

ALGINOR ASAAksjonærbrev, 28. mai 2026

Kjære aksjonærer,

Første halvdel av 2026 har dessverre vist seg å bli et krevende halvår for selskapet. Dette skyldes hovedsakelig utfordringer med råvareforsyning og høsting, samt at utviklingen og kommersialiseringen av selskapets produkter går tregere enn forutsatt. F3-prosjektet har i tillegg vist seg å bli mer kostbart enn det som tidligere har vært lagt til grunn.

Den samlede konsekvensen av disse forholdene er at selskapet per dags dato ikke er i posisjon til å kunne gjøre de investeringer som er nødvendige for å realisere potensialet i F3-prosjektet.

Selskapet har den siste tiden gjort stor fremgang på utviklingen av tekniske løsninger for råvareforsyning og høsting. Det har samtidig blitt jobbet med finansieringsløsninger og kostnadsreducerende tiltak. Dette arbeidet fortsetter, men selskapets situasjon medfører at det nå må iverksettes ytterligere tiltak.

Som ledd i dette har selskapet besluttet å midlertidig fryse F3-prosjektet og rette fokus mot F2-fabrikken. Selskapet har som konsekvens av dette også besluttet permitteringer.

Målet med den nye strategien er å benytte F2-fabrikken til å undersøke og evaluere potensialet for produktutvikling og kommersialisering, samt å teste og videreutvikle løsninger for råvareforsyning og høsting. Selskapet understreker at det har som ambisjon å starte opp F3-prosjektet igjen. Selskapet vil benytte erfaringene fra F2-fabrikken i arbeidet med å nå denne ambisjonen, og selskapet jobber med helhetlige finansieringsløsninger som inkluderer F3-fabrikken.

Selskapet vil i tiden fremover jobbe med å utvikle den nye strategien og vurdere dens gjennomførbarhet. Dette arbeidet vil også kreve ytterligere kapital. Selskapets største aksjonærer har i den forbindelse tilgjengeliggjort ytterligere NOK 100 millioner i likviditet gjennom et ansvarlig lån innenfor selskapets konvertible låneramme.

Situasjonen medfører utsettelse av avleggelsen av årsregnskap. Selskapet vil komme tilbake med mer informasjon og kalle inn til generalforsamling så snart som mulig.

Har dere flere spørsmål, kontakt

Wenche Kjølås, styreleder Alginor ASA

Phone: +47 916 24 434

E-mail: wenche@alginor.no

ALGINOR ASAShareholder letter, 28 May 2026

Dear shareholder,

The first half of 2026 has unfortunately proven to be a demanding period for the company. This is mainly due to challenges with raw material supply and harvesting, as well as the development and commercialization of the company's products progressing slower than anticipated. The F3 project has also turned out to be more costly than previously assumed.

The combined consequence of these factors is that the company as of now is not positioned to make the investments required to realize the potential of the F3 project.

The company has recently made significant progress in developing technical solutions for raw material supply and harvesting within a short period of time. At the same time, work has been carried out on financing solutions and the implementation of cost-reducing measures. While these efforts continue, the company's situation nevertheless requires that measures are initiated.

As a part of this, the company will temporarily freeze the F3 project and direct its focus towards the F2 plant. Consequently, the company has also resolved to implement temporary layoffs.

The objective of the new strategy is to use the F2 factory to investigate and evaluate the potential for product development and commercialization, as well as to test and further develop solutions for raw material supply and harvesting. The company emphasizes that it aims to restart the F3 project. Experience from the F2 factory will be used in the company's efforts to achieve this ambition, and the company is working on comprehensive financing solutions that include the F3 factory.

The company will in the period ahead work on developing the new strategy and assessing its feasibility. These efforts will however require additional financing, and the company's largest shareholders have therefore made available a further NOK 100 million in liquidity on subordinated terms under the company's convertible loan frame.

The situation will result in delays in the preparation of the annual financial statements. The company will provide further information and summon a general meeting as soon as possible.

For further information, please contact:

Wenche Kjølås, Chair of the board of directors of Alginor ASA

Phone: +47 916 24 434

E-mail: wenche@alginor.no