

Til aksjonærene i Alginor ASA

**INNKALLING TIL ORDINÆR
GENERALFORSAMLING I ALGINOR ASA**
(org. nr. 913 422 082)

Styret innkaller herved til ordinær generalforsamling i Alginor ASA ("Selskapet") klokken 09.00 den 4. juni 2025 i Selskapets lokaler i Husøyvegen 260, 4262 Avaldsnes.

Alle aksjonærer oppfordres til å utøve sine aksjonærrettigheter via fysisk oppmøte eller gjennom fullmakt.

Alle aksjonærer som planlegger å møte fysisk oppfordres til å melde seg på i forkant innen mandag 2. juni for å lette Selskapets arbeid med å gjennomføre generalforsamlingen.

Bare den som er aksjeeier fem virkedager før generalforsamlingen (registreringsdatoen) har rett til å delta og stemme på generalforsamlingen, jf. allmennaksjeloven § 5-2 (1). Registreringsdatoen er 27. mai 2025.

Eiere av forvalterregistrerte aksjer som vil delta på generalforsamlingen, må gi Selskapet melding om dette på forhånd. Slik melding må være mottatt av Selskapet senest to virkedager før generalforsamlingen, altså den 2. juni 2025.

Følgende saker står på dagsordenen:

- 1. ÅPNING AV GENERALFORSAMLINGEN
VED STYRETS LEDER**
- 2. REGISTRERING AV FREMMØTTE
AKSJONÆRER OG FULLMAKTER**
- 3. VALG AV MØTELEDER OG REPRESENTANT
TIL Å MEDUNDERTEGNE PROTOKOLLEN**
- 4. GODKJENNING AV INNKALLING
OG AGENDA FOR MØTET**
- 5. GODKJENNELSE AV ÅRSREGNSKAP OG
STYRETS ÅRSBERETNING FOR 2024**

Selskapets årsrapport, inkludert årsregnskap og årsberetning for 2024, samt revisors beretning, vil publiseres på <https://www.alginor.no> senest én uke før generalforsamling, jf. allmennaksjeloven § 5-6 punkt 6. Fysiske kopier vil ikke bli utsendt, jf. vedtektene artikkel 10.

To the shareholders of Alginor ASA

**NOTICE OF AN ANNUAL GENERAL
MEETING OF ALGINOR ASA**
(reg.no. 913 422 082)

The board of directors hereby calls for an ordinary general meeting of Alginor ASA (the "Company") at 09:00 on 4 June 2025 at the Company's offices in Husøyvegen 260, 4262 Avaldsnes.

All shareholders are encouraged to exercise their shareholder rights via physical attendance or by proxy.

All shareholders who plan to attend in person are encouraged to register in advance by Monday 2 June to facilitate the Company's preparations for holding the general meeting.

Only those who are shareholders five business days before the general meeting (the record date) have the right to attend and vote at the general meeting, cf. section 5-2 (1) of the Public Limited Companies Act. The record date is 27 May 2025.

Owners of shares held on a nominee account who wish to participate at the general meeting must give the Company notice of this in advance. Such notice must have been received by the Company at the latest two business days before the general meeting, i.e., on 2 June 2025.

The following matters are on the agenda:

- 1. OPENING OF THE GENERAL MEETING
BY THE CHAIR OF THE BOARD**
- 2. REGISTRATION OF ATTENDING
SHAREHOLDERS AND PROXIES**
- 3. ELECTION OF CHAIR AND REPRESENTATIVE
TO CO-SIGN THE MINUTES**
- 4. APPROVAL OF THE NOTICE AND THE
AGENDA OF THE MEETING**
- 5. APPROVAL OF THE ANNUAL ACCOUNTS AND
THE BOARD'S ANNUAL REPORT FOR 2024**

The Company's annual report, including the annual accounts and the board's report for 2024, and the auditor's report, will be published on <https://www.alginor.no> no later than 1 week prior to the general meeting, cf. the public limited liability companies act section 5-6, subsection 6. Physical copies will not be issued, cf. the articles of association section 10.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

"Årsregnskap og styrets årsberetning for 2024 godkjennes."

6. VALG AV NYTT STYRE

Alle Selskapets styremedlemmer (inkludert styrets leder) er på valg ved årets generalforsamling.

Nominasjonskomiteen har foreslått at styreleder Wenche Kjølås og styremedlemmene Gisle Løhre Johansen og Kristine Klaveness gjenvelges, og at Per Arthur Sørлие velges som nytt styremedlem.

Nominasjonskomiteen har også foreslått at Thomas Louis Ferré gjenvelges som ikke-stemmende observatør og Martin Lersch velges som ny ikke-stemmende observatør.

Samtlige styremedlemmer og observatører foreslås valgt for en periode på 1 år eller frem til neste ordinære generalforsamling i 2026.

Styret tiltrer nominasjonskomiteens forslag, og foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

"Wenche Kjølås gjenvelges som styreleder for 1 år eller frem til neste ordinære generalforsamling i 2026."

Styremedlemmene Gisle Løhre Johansen og Kristine Klaveness gjenvelges som styremedlemmer for 1 år eller frem til neste ordinære generalforsamling i 2026."

Per Arthur Sørлие velges som nytt styremedlem for 1 år eller frem til neste ordinære generalforsamling i 2026."

Thomas Louis Ferré gjenvelges som ikke-stemmende observatør for 1 år eller frem til neste ordinære generalforsamling i 2026."

Martin Lersch velges som ny ikke-stemmende observatør for 1 år eller frem til neste ordinære generalforsamling i 2026."

Etter dette består Selskapets styre av følgende medlemmer: Wenche Kjølås (styreleder), Gisle Løhre Johansen (styremedlem), Kristine Klaveness (styremedlem) og Per Arthur Sørлие (styremedlem). Thomas Louis Ferré og Martin Lersch er observatører uten stemmerett."

The board proposes that the general meeting passes the following resolution:

"The annual accounts and the board of directors' report for 2024 are approved."

6. ELECTION OF BOARD MEMBERS

All Company board members (including chair) are up for election at this year's ordinary general meeting.

The nomination committee has recommended that chair Wenche Kjølås and board members Gisle Løhre Johansen and Kristine Klaveness are re-elected as board members, and that Per Arthur Sørлие is elected as a new board member.

The nomination committee also recommends that Thomas Louis Ferré is re-elected as a non-voting observer to the board and that Martin Lersch is elected as a new non-voting observer to the board.

All board members and observers are proposed elected for a period of 1 year, or until the next ordinary general meeting in 2026.

The board agrees with the recommendation from the nomination committee and proposes that the general meeting passes the following resolution:

"Wenche Kjølås is re-elected as chair for 1 year or until the next ordinary general meeting in 2026."

Board members Gisle Løhre Johansen and Kristine Klaveness are re-elected as board members for 1 year or until the next ordinary general meeting in 2026."

Per Arthur Sørлие is elected as a new board member for 1 year or until the next ordinary general meeting in 2026."

Thomas Louis Ferré is re-elected as a non-voting observer for 1 year or until the next ordinary general meeting in 2026."

Martin Lersch is elected as a new non-voting observer for 1 year or until the next ordinary general meeting in 2026."

After this, the Company's board has the following composition: Wenche Kjølås (Chair), Gisle Løhre Johansen (board member), Kristine Klaveness (board member) and Per Arthur Sørлие (board member). Thomas Louis Ferré and Martin Lersch are non-voting observers."

7. GODTGJØRELSE TIL REVISOR FOR 2024

Styret foreslår at Selskapets generalforsamling godkjenner dekning av honorar til revisor i samsvar med fakturert beløp ved å fatte følgende vedtak:

"Generalforsamlingen vedtar å godkjenne styrets forslag om dekning av honorar til revisor etter regning for regnskapsåret 2024."

8. GODTGJØRELSE TIL STYRET FOR 2025-2026

Styrets erfaring er at det i dag er vanlig praksis å vedta godtgjørelse til styrets medlemmer på forhånd, samt at utbetaling skjer på månedsbasis.

Godtgjørelse for styrets medlemmer for 2024–2025 frem til denne ordinære generalforsamlingen ble vedtatt i ekstraordinær generalforsamling 12. mars 2024 og i ordinær generalforsamling 31. mai 2024.

Nominasjonskomiteen har foreslått at godtgjørelsen per styremedlem økes med 5 % fra forrige godtgjørelsesperiode. Styret tiltrer nominasjonskomiteens forslag og foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

"Det skal utbetales NOK 840 000 i godtgjørelse til styrets medlemmer for perioden frem til neste ordinære generalforsamling i 2026, fordelt som følger:

NOK 420 000 til Wenche Kjølås (styreleder), NOK 105 000 til Per Arthur Sørli, NOK 105 000 til Gisle Løhre Johansen og NOK 105 000 til Kristine Klaveness.

Utbetalingen skal fordeles forholdsmessig over en periode på 12 måneder.

Wenche Kjølås' honorar for arbeid som faller utenfor ordinært styrearbeid, herunder i komiteer og arbeidsgrupper, skal være kr 1 050 (eks. moms) per time."

9. VALG AV NOMINASJONSKOMITÉ

Alle medlemmer i Selskapets nominasjonskomité er på valg ved årets generalforsamling.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

"Knut Dommersnes, Erik Must og Dag Arthur Aasbø velges som medlemmer av nominasjonskomiteen for ett år eller til neste ordinære generalforsamling i 2026."

10. REPARASJONSEMISJON – FORLENGELSE AV FULLMAKT

Styret planlegger å gjennomføre reparasjonsemisjonen vedtatt i ekstraordinær generalforsamling den 31. mars før sommerferien. Intensjonen er å offentliggjøre prospektet og starte tilbudsperioden i slutten av juni, med avsluttet tegningsperiode tidlig i juli.

7. REMUNERATION TO THE AUDITOR FOR 2024

The board proposes that the Company's general meeting approves payment of the auditor's fees pursuant to the invoiced amount by passing the following resolution:

"The general meeting approves the board's proposal on payment of the auditor's fees as invoiced for the fiscal year 2024."

8. BOARD FEES FOR 2025-2026

The board's experience is that it is now common practice to agree on fees to board members in advance, and that payment is made on a monthly basis.

Board fees for 2024–2025 up until this ordinary general meeting was approved at the extraordinary general Meeting on 12 March 2024, and at the ordinary general meeting on 31 May 2024.

The nomination committee has recommended that the board fees are increased by 5 % from the previous fee period. The board agrees with the recommendation from the nomination committee and proposes that the general meeting passes the following resolution:

"A total of NOK 840,000 shall be paid as fee to board members for the period up to the next ordinary general meeting in 2026, allocated as follows:

NOK 420,000 to Wenche Kjølås (chair), NOK 105,000 to Per Arthur Sørli, NOK 105,000 to Gisle Løhre Johansen and NOK 105,000 to Kristine Klaveness.

Fees shall be distributed proportionately over a period of 12 months.

For services other than ordinary work as chair, including work in committees and working groups, Ms Kjølås shall be remunerated at an hourly rate of NOK 1,050 (ex. VAT)."

9. ELECTION OF NOMINATION COMMITTEE

All members of the Company's nomination committee are up for election at this year's general meeting.

The board proposes that the general meeting passes the following resolution:

"Knut Dommersnes, Erik Must and Dag Arthur Aasbø are elected as members of the nomination committee for one year or until the next ordinary general meeting in 2026."

10. SUBSEQUENT REPAIR OFFERING – AUTHORISATION EXTENSION

The board intends to carry out the repair issue resolved at the extraordinary general meeting on 31 March before the summer holiday. The intention is to publish the prospectus and start the offer period at the end of June, with the subscription period ending in early July.

Styret ser imidlertid at det, på grunn av endringer i styre og administrasjon, nødvendig fokus på F3, pågående finansieringsprosesser og ferieavvikling, er en mulighet at det kan oppstå forsinkelser.

Styret har svært lite rom for slike forsinkelser innenfor gjeldende fullmakt til kapitalforhøyelse som utløper 31. august 2025. Styret foreslår derfor at utløpstidspunktet for gjeldende fullmakt utvides til 31. oktober 2025.

Styret understreker at forslaget ikke på noen måte påvirker styrets intensjon om å gjennomføre reparasjonsemissjonen i henhold til plan, dvs. i juni/juli 2025. Intensjonen bak forslaget er utelukkende å unngå å måtte kalle inn til en senere ekstraordinær generalforsamling utelukkende for å forlenge fullmakten dersom det mot formodning oppstår forsinkelser.

På denne bakgrunn foreslår styret at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

- 10.1. *"Styrefullmakt gitt under punkt 6 i ekstraordinær generalforsamling 31. mars 2025 trekkes tilbake.*
- 10.2. *Styret gis fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil NOK 5 000 000 ved utstedelse av nye aksjer.*
- 10.3. *Tegningskurs per aksje skal være NOK 10.*
- 10.4. *Fullmakten er gyldig frem til 31. oktober 2025.*
- 10.5. *Fullmakten kan kun benyttes i forbindelse med reparasjonsemissjonen vedtatt på ekstraordinær generalforsamling den 31. mars 2025.*
- 10.6. *Aksjeeiernes fortrinnsrett til tegning av de nye aksjene kan fravikes, jf. allmennaksjeloven §§ 10-4 og 10-5.*
- 10.7. *Fullmakten omfatter kun kapitalforhøyelse mot innskudd i kontanter."*

However, the Board recognises that some delays may occur due to, among other things, board and management changes, F3 priorities, ongoing financing efforts and employee resources being on vacation.

The board has very limited room for such delays under the current authorisation to increase the share capital, which expires on August 31, 2025. The board therefore proposes that the expiration date of the current authorisation is extended to 31 October 2025.

The board emphasises that the proposal does not in any event affect its intention to carry out the repair issue according to plan, i.e., in June/July 2025. The sole purpose of the proposal is to avoid having to later call for an extraordinary meeting solely to extend the authorisation in the unlikely event of a delay.

On this basis, the board proposes that the general meeting passes the following resolution:

- 10.1. *"The authorisation to the board, issued under item 6 at the extraordinary general meeting on 31 March 2025, is revoked.*
- 10.2. *The board is authorised to increase the Company's share capital with up to NOK 5,000,000 through the issuance of new shares.*
- 10.3. *The subscription price per share shall be NOK 10.*
- 10.4. *The authorisation is valid until 31 October 2025.*
- 10.5. *The authorisation may only be used in connection with the subsequent offering resolved at the extraordinary general meeting on 31 March 2025.*
- 10.6. *The shareholders' preferential right to subscribe the new shares may be derogated from, cf. sections 10-4 cf. 10-5 of the Norwegian Public Companies Act.*
- 10.7. *The authorisation only covers capital increases against contribution in cash."*

For styret i Alginor ASA / For the Board of Directors of Alginor ASA

Wenche Kjøllås

Styrets leder / Chair of the Board of Directors

21. mai 2025 / 21 May 2025

INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING

Ordinær generalforsamling i Alginor ASA avholdes onsdag 4. juni, klokken 09.00 i Husøyvegen 260, 4262 Avaldsnes.

Aksjonæren stemmer for det antall aksjer som er registrert i eierregisteret i Euronext VPS per 27. mai 2025.

Frist for registrering av fullmakter og instruksjer er mandag 2. juni 2025.

ELEKTRONISK REGISTRERING

Bruk alternativt «Blankett for innsending per post eller e-post for aksjonærer som ikke får registrert sine valg elektronisk», neste side.

REGISTRER DEG I PÅMELDINGS-/REGISTRERINGSPERIODEN:

Innlogget i VPS Investortjenester; tilgjengelig på <https://investor.vps.no/garm/auth/login> eller gjennom egen kontofører (bank/megler). Når du har logget inn i VPS Investortjenester, velg *Hendelser – Generalforsamling – ISIN*

Du vil se ditt navn, **ref.nr**, **PIN**, og beholdning. Nederst finner du disse valgene:

Meld på	Avgi fullmakt	Avslutt
---------	---------------	---------

«**Meld på**» – Trykk for å melde deg på.

«**Avgi fullmakt**» – Her kan du gi fullmakt til styrets leder eller en annen person.

«**Avslutt**» – Trykk på denne om du ikke ønsker å gjøre noen registrering.

Forsamlingen holdes fysisk.

BLANKETT FOR INNSENDING PER POST ELLER E-POST FOR AKSJONÆRER SOM IKKE FÅR REGISTRERT SINE VALG ELEKTRONISK

Signert blankett sendes som vedlegg i e-post* til genf@dnb.no (skann denne blanketten), eller pr. post til DNB Bank ASA Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Blanketten må være mottatt senest **2. juni 2025, kl. 16.00**. Dersom aksjeeier er et selskap, skal signatur være i henhold til firmaattest.

**Vil være usikret med mindre avsender selv sørger for å sikre e-posten.*

AKSJONÆRENS AKSJER ØNSKES REPRESENTERT PÅ GENERALFORSAMLINGEN I ALGINOR ASA SOM FØLGER (KRYSS AV MED PENN):

- ☐ Deltar i møtet for egne aksjer (Ikke kryss av på sakene under)
- ☐ Fullmakt med til styrets leder eller den aksjonæren bemyndiger (Dersom du ønsker å gi instruks, kryss av «For», «Mot» eller «Avstå» på de enkelte sakene på agendaen under)
- ☐ Åpen fullmakt til (ikke kryss av på sakene under – eventuell stemmeinstruks avtales direkte med fullmektig):

(Skriv inn fullmektigens navn med blokkbokstaver)

NB: Fullmektig må kontakte DNB Bank Verdipapirservice på telefon +47 23 26 80 20 (08.00–15.30) for påloggingsdetaljer ved online deltagelse.

Stemmegivningen skal skje i henhold til markeringer nedenfor. Manglende eller uklare markeringer anses som stemme i tråd med styrets og valgkomitéens anbefalinger. Dersom det blir fremmet forslag i tillegg til, eller som erstatning for forslaget i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmegivningen.

AGENDA FOR DEN ORDINÆRE GENERALFORSAMLINGEN	FOR	MOT	AVSTÅ
1. Åpning av generalforsamlingen ved styrets leder	INGEN AVSTEMMING		
2. Registrering av fremmøtte aksjonærer og fullmektiger	INGEN AVSTEMMING		
3. Valg av møteleder og representant til å medundertegne protokollen	☐	☐	☐
4. Godkjenning av innkalling og agenda for møtet	☐	☐	☐
5. Godkjenning av årsregnskap og styrets årsberetning for 2024	☐	☐	☐
6. Valg av nytt styre	☐	☐	☐
7. Godtgjørelse til revisor for 2024	☐	☐	☐
8. Godtgjørelse til styret for 2025–2026	☐	☐	☐
9. Valg av nominasjonskomité	☐	☐	☐
10. Reparasjonsemissjon – forlengelse av fullmakt	☐	☐	☐

Blanketten må være datert og signert

Sted

Dato

Aksjeeiers underskrift

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING

Annual General Meeting in Alginor ASA will be held on Wednesday 4 June, at 09:00 at Husøyvegen 260, 4262 Avaldsnes.

The shareholder votes for the number of shares registered in Euronext VPS per 27 May 2025.

The deadline for electronic registration of proxy of attorney and instructions is 2 June 2025.

ELECTRONIC REGISTRATION

Alternatively, use "Form for submission by post or e-mail for shareholders who cannot register their elections electronically"; see next page.

REGISTER DURING THE ENROLLMENT/REGISTRATION PERIOD:

Log in through VPS Investor services; available at <https://investor.vps.no/garm/auth/login> or through own account manager (bank/broker). Once logged in - choose Corporate Actions – General Meeting – ISIN

You will see your name, reference number, PIN, and balance. At the bottom you will find these choices:

"Enroll" – Press to enroll for the meeting.

"Delegate Proxy" – Give proxy to the chair of the Board of Directors or another person.

"Close" – Press this if you do not wish to register.

The general meeting is held in person.

FORM FOR SUBMISSION BY POST OR E-MAIL FOR SHAREHOLDERS WHO CANNOT REGISTER THEIR ELECTIONS ELECTRONICALLY

The signed form can be sent as an attachment in an e-mail* to genf@dnb.no (scan this form) or by post service to DNB Bank Registrars Department, P.O Box 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Deadline for registration of proxies and instructions must be received no later than **2 June 2025 at 16:00**. If the shareholder is a company, the signature must be in accordance with the company certificate.

**Will be unsecured unless the sender himself secure the e-mail.*

THE SHAREHOLDER WOULD LIKE THEIR SHARES TO BE REPRESENTED AT THE GENERAL MEETING IN ALGINOR ASA AS FOLLOWS (MARK OFF):

- ☐ To participate in the meeting representing own shares (do not mark the items below)
- ☐ Proxy of attorney to the Board of Directors or the person the Chair authorises (if you would want the proxy to be with instructions, mark "For", "Against" or "Abstain" on the individual items below)
- ☐ Open proxy to (do not mark items below – agree directly with your proxy solicitor if you wish to give instructions on how to vote)

(Enter the proxy solicitor's name in the block letters)

Note: Proxy solicitor must contact DNB Bank Registrars Department by phone +47 23 26 80 20 (08:00–15:30 CEST) for login details.

Voting must take place in accordance with the instructions below. Missing or unclear markings are considered a vote in line with the board's and the election committee's recommendations. If a proposal is put forward in addition to, or as a replacement for, the proposal in the notice, the proxy determines the voting.

AGENDA FOR THE ANNUAL GENERAL MEETING	FOR	AGAINST	ABSTAIN
1. Opening of the general meeting by the chair of the board		NO VOTING	
2. Registration of attending shareholders and proxies		NO VOTING	
3. Election of chair of the meeting and representative to co-sign the minutes	☐	☐	☐
4. Approval of the notice and the agenda of the meeting	☐	☐	☐
5. Approval of the annual accounts and the board's annual report for 2024	☐	☐	☐
6. Election of board members	☐	☐	☐
7. Remuneration to the auditor for 2024	☐	☐	☐
8. Board fees for 2025–2026	☐	☐	☐
9. Election of nomination committee	☐	☐	☐
10. Subsequent repair offering – authorisation extension	☐	☐	☐

The form must be dated and signed

Place

Date

Shareholder's signature